



ΕΓΚΥΚΛΙΟΣ

## ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Λευκωσία, 23 Οκτωβρίου 2014

**ΠΡΟΣ:** Όλους τους ενδιαφερόμενους  
**ΑΠΟ:** Γενικό Γραμματέα  
**ΘΕΜΑ:** «ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΓΙΑ ΕΠΙΒΙΩΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ: ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΗΣ ΚΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΜΕΤΑΒΑΣΗΣ ΣΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΓΕΝΙΑ»  
Λευκωσία 1η Φάση: 25-26/11/2014 (Ξενοδοχείο HILTON PARK)

Κύριοι,

Το Κυπριακό Εμπορικό & Βιομηχανικό Επιμελητήριο μέσα στα πλαίσια της πάγιας πολιτικής του για διοργάνωση επιμορφωτικών προγραμμάτων που να ανταποκρίνονται άμεσα στις εξακριβωμένες ανάγκες του εμποροβιομηχανικού κόσμου, διοργανώνει σε συνεργασία με τη Μονάδα Ενημέρωσης του Ευρωπαϊκού Κέντρου Επιχειρηματικής Στήριξης Κύπρου σεμινάριο με θέμα:

### « ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΓΙΑ ΕΠΙΒΙΩΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ: ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΗΣ ΚΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΜΕΤΑΒΑΣΗΣ ΣΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΓΕΝΙΑ»

Οι μικρομεσαίες οικογενειακές επιχειρήσεις έχουν πληγεί κατά τη διάρκεια αυτής της παρατεταμένης ύφεσης και ως εκ τούτου είναι επιτακτική ανάγκη τα ηγετικά τους στελέχη να υποβοηθηθούν στο πως να διαχειριστούν τις επιπτώσεις της κρίσης και να εκπονήσουν ένα επιχειρησιακό σχέδιο ανασυγκρότησης που να διασφαλίζει τη διαχρονική βιωσιμότητα της οικογενειακής επιχείρησης. Κατά τη διάρκεια των καλών καιρών, μόνο μια στις δέκα των οικογενειακών επιχειρήσεων φθάνουν επιτυχώς στην τρίτη γενεά. Έτσι, σήμερα, χρειάζονται δραστικά μέτρα και στρατηγικές κινήσεις για να αντιστραφεί αυτή η πτωτική τάση κατάρρευσης των οικογενειακών επιχειρήσεων.

Η αποτελεσματικότητα ενός στρατηγικού πλάνου αναδιοργάνωσης για επιβίωση και ανάπτυξη της οικογενειακής επιχείρησης σε περίοδο κρίσης θα χρειαστεί τη συνεργασία και τη εμπλοκή όλων των συντελεστών (ιδιοκτητών, διευθυντικών στελεχών καθώς και άλλων εμπλεκόμενων). Σε αυτό το εργαστήριο κατάρτισης θα χρησιμοποιηθούν διαγνωστικά (family business health checks) και εργαλεία στρατηγικού σχεδιασμού για να βοηθήσουν τους ηγέτες των οικογενειακών επιχειρήσεων να αξιολογήσουν και να κτίσουν επίλεκτες συνεργασίες εκ νέου με όλους τους εμπλεκόμενους εταίρους (stakeholders) και δυνητικούς επενδυτές που θα μπορούσαν να συνδράμουν με επενδύσεις κεφαλαίων σε νέες στρατηγικές επιλογές και συμμαχίες.

Το εργαστήριο θα αναπτυχθεί μέσα στο πλαίσιο της σημερινής πραγματικότητας. Πρωτίστως θα καταπιαστεί επίσης με τις καίριες προκλήσεις όπως η έλλειψη ρευστότητας σε επιχειρηματική και οικογενειακή βάση, η προβληματική πρόσβαση σε χρηματοδότηση, τα συγκρουόμενα συμφέροντα μεταξύ μελών/ομάδων/γενεών της επιχειρηματικής οικογένειας κλπ.

### Μετά το τέλος της κατάρτισης οι συμμετέχοντες θα είναι σε θέση να:

- Κατανοήσουν τους άξονες ανάπτυξης της οικογενειακής επιχείρησης
- Γνωρίζουν τους λόγους που οδηγούν σε κατάρρευση των οικογενειακών επιχειρήσεων
- Διαμορφώσουν ένα μονοσέλιδο στρατηγικό σχέδιο για επιβίωση και ανάπτυξη της οικογενειακής επιχείρησης σε περίοδο κρίσης
- Αξιολογήσουν και να ελέγξουν την κατάσταση της οικογενειακής επιχείρησης (Family Business Health Check)
- Προγραμματίσουν έξυπνη ανάπτυξη- smart growth (όπως αναδιάρθρωση για ορθολογισμό λειτουργιών, σμίκρυνση δραστηριοτήτων), επιτυγχάνοντας την εξισορρόπηση των οικογενειακών αξιών και επιχειρηματικών στόχων με τις βέλτιστες πρακτικές
- Γεφυρώνουν αντικρουόμενα θέματα που επισκιάζουν την ανάπτυξη της οικογενειακής επιχείρησης
- Αναπτύξουν ένα πολυδιάστατο σχέδιο διαδοχής που να διαχειρίζεται θέματα που σχετίζονται με: διευθυντικά στελέχη, ηγεσία, ιδιοκτησιακό καθεστώς, χρηματοοικονομικά, φορολογικά και διασπορά επιχειρηματικού κινδύνου

Το πρόγραμμα απευθύνεται σε Ιδρυτές, ιδιοκτήτες και διευθυντικά / διοικητικά στελέχη οικογενειακών επιχειρήσεων. Το πρόγραμμα απευθύνεται και σε Ανώτερα Στελέχη Επιχειρήσεων που εργάζονται σε οικογενειακές επιχειρήσεις.



**ΕΓΚΥΚΛΙΟΣ**

-2-

Το πρόγραμμα απευθύνεται σε Ιδρυτές, ιδιώκτες και διευθυντικά / διοικητικά στελέχη οικογενειακών επιχειρήσεων. Το πρόγραμμα απευθύνεται και σε Ανώτερα Στελέχη Επιχειρήσεων που εργάζονται σε οικογενειακές επιχειρήσεις.

### **Η ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

Το πρόγραμμα που είναι πρακτικής φύσης περιλαμβάνει τόσο Ιδρυματική όσον και Ενδοεπιχειρησιακή κατάρτιση.

### **ΜΕΡΟΣ Α' (ΙΔΡΥΜΑΤΙΚΗ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ) 25-26/11/2014**

Η ιδρυματική κατάρτιση (1<sup>η</sup> Φάση) θα διεξαχθεί μεταξύ των ημερομηνιών 25-26/11/2014.

### **ΜΕΡΟΣ Β' (ΕΝΔΟΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ) 27/11-20/12/2014**

Ο εκπαιδευτής θα αφιερώσει 4 ώρες σε κάθε επιχείρηση με επίσκεψη του στο χώρο της επιχείρησης για εξειδικευμένη επί τόπου μελέτη και συζήτηση των εφαρμογών που θα πρέπει να λάβουν χώρα στη συγκεκριμένη επιχείρηση.

### **ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑ**

Εγγύηση για την επιτυχία του Επιμορφωτικού προγράμματος αποτελεί το γεγονός ότι σ' αυτό θα διδάξει ο Δρ. Πανίκκος Πουτζιουρής.

### **ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΚΑΙ ΧΩΡΟΣ ΔΙΕΞΑΓΩΓΗΣ**

Διάρκεια: 14 ώρες Ιδρυματική Κατάρτιση, 4 ώρες Ενδοεπιχειρησιακή Κατάρτιση. Το πρόγραμμα θα διεξαχθεί **στο Ξενοδοχείο HILTON PARK στη Λευκωσία.**

### **ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ**

Το πρόγραμμα έχει εγκριθεί από την Αρχή Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού σαν πρόγραμμα ζωτικής σημασίας. Το καθαρό κόστος συμμετοχής στο επιμορφωτικό πρόγραμμα εξαρτάται από διάφορους παράγοντες όπως τον αριθμό των εργοδοτούμενων της επιχείρησης που θα συμμετάσχουν στο πρόγραμμα, το μέγεθος της επιχείρησης κλπ. **Παρακαλώ σημειώστε ότι στις πλείστες περιπτώσεις το καθαρό κόστος συμμετοχής είναι πιθανό να είναι και μηδενικό. Ειδικά στις περιπτώσεις εκείνες που μικρομεσαία επιχείρηση θα συμμετέχει στο πρόγραμμα με δύο τουλάχιστο διευθυντικά στελέχη τότε το πιθανότερο είναι να μην έχει οποιοδήποτε οικονομικό κόστος εξαιρουμένου του ΦΠΑ.**

Πρόκειται πραγματικά για μια **ανεπανάληπτη και οικονομικά συμφέρουσα** ευκαιρία που προσφέρεται για αναβάθμιση των Κυπριακών Επιχειρήσεων αφού το πραγματικό κόστος συμμετοχής αν δεν υπήρχε η επιχορήγηση της Αρχής θα ήταν τουλάχιστο **€1995** και προτρέπονται όλοι όπως την εκμεταλλευθούν στο έπακρο.

### **ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ**

Το ΚΕΒΕ θα εφοδιάσει όλους τους συμμετέχοντες με Πιστοποιητικό Παρακολούθησης.

Η πρακτική φύση και ο τύπος του προγράμματος είναι φανερό ότι θέτουν περιορισμούς στον αριθμό των συμμετοχών (25 επιχειρήσεις) γι' αυτό θα γίνονται δεκτές αιτήσεις κατά σειράν προτεραιότητας. Τελευταία ημερομηνία για δηλώσεις συμμετοχής είναι **η Πέμπτη 20 Νοεμβρίου 2014.**

**Για περισσότερες πληροφορίες όσον αφορά το καθαρό κόστος συμμετοχής ως επίσης και για δηλώσεις συμμετοχής, παρακαλείσθε όπως επικοινωνείτε με τον κ. Χρίστο Ταντελέ στο ΚΕΒΕ, τηλ. 22889840, φαξ: 22668630, Τ.Κ. 21455, 1509 Λευκωσία.**

Με εκτίμηση,  
Χρίστος Ταντελέ  
για Γενικό Γραμματέα

/ΓΒ



ΚΥΠΡΙΑΚΟ  
ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ  
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ  
ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ



ΕΓΚΥΚΛΙΟΣ

ΑΝΑΛΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

Στρατηγική για Επιβίωση και Ανάπτυξη της Οικογενειακής Επιχείρησης:  
Διαχείριση της Κρίσης και της Μετάβασης στην Επόμενη Γενιά

ΤΡΙΤΗ 25/11/2014

Ωρες Εφαρμογής		Διάρκεια	Ανάλυση περιεχομένου (σημειώνεται το θεωρητικό και πρακτικό μέρος)	Εκπαιδευτής
Από	Μέχρι	(ώρες)		
08:30	09:00	0,50	<ul style="list-style-type: none"> <li>Εισαγωγή, σκοπός</li> </ul>	Πανίκκος Πουτζιουρής
09:00	10:30	1,50	<p><b>Πως αναπτύσσονται και καταρρέουν οι οικογενειακές επιχειρήσεις;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Διαμόρφωση μονοσέλιδου στρατηγικού σχεδίου για επιβίωση και ανάπτυξη</li> <li>Η πραγματική ανάλυση SWOT (με διαστάσεις οικογενειακής ιδιοκτησίας)</li> <li>Περιπτώσιακή μελέτη: Η οικογενειακή μας ιστορία</li> <li>Δραστηριότητα: Καταγραφή καυτών θεμάτων / προβλημάτων σε σχέση με τους άξονες επιχείρηση, χρηματοοικονομικά, ιδιοκτησία και οικογένεια</li> </ul>	Πανίκκος Πουτζιουρής
10:30	10:45	0,25	Διάλειμμα	
10:45	12:45	2,00	<p><b>Άξονες Ανάπτυξης για την Οικογενειακή Επιχείρηση</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Χαρτογράφηση της ανάπτυξης σε τρεις άξονες</li> <li>Δραστηριότητα: Διαγνωστική ανάλυση της οικογενειακής επιχείρησής σας: Επιχειρηματικές και οργανωτικές δομές, στρατηγικοί στόχοι - επιλογές (εδώ και τώρα) , μελλοντική ανάπτυξη</li> </ul>	Πανίκκος Πουτζιουρής
12:45	13:45	1,00	Γεύμα	
13:45	15:30	1,75	<p><b>Διαχείριση Πολύπλοκου Οικογενειακού, Επιχειρηματικού και Ιδιοκτησιακού Καθεστώτος</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Οικογενειοκρατία και δυναμική μέσω του πρίσματος του οικογενειακού δέντρου</li> <li>Γενογράμματα και οικογενειακές σχέσεις</li> <li>Συγκρουόμενες ζώνες - Το σύνδρομο των 'Gucci'</li> <li>Δραστηριότητα: Το διαγενεακό σας δέντρο είναι απαλλαγμένο από συγκρούσεις;</li> </ul>	Πανίκκος Πουτζιουρής
15:30	15:45	0,25	Διάλειμμα	
15:45	17:00	1,25	<p><b>Έλεγχος Κατάστασης της Οικογενειακής Επιχείρησης (Family Business Health Check)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Είστε οικογενειακή επιχείρηση ή επιχειρηματική οικογένεια;</li> <li>Τεστ1 - Τρισδιάστατος έλεγχος ( 3Cs: Clan (Σόι) - Control (Έλεγχος) - Conflicting (Συγκρουόμενα) )</li> <li>Τεστ 2: Τρισδιάστατος έλεγχος (Family Control (Οικογενειακός Έλεγχος) - Capital (Κεφάλαιο) -Cash for Love (Μετρητά για Αγάπη)</li> <li>Περιπτώσιακή μελέτη: Katsouris Fresh Food Ltd</li> </ul>	Πανίκκος Πουτζιουρής

Σύνολο Καθαρής  
Διάρκειας

7



ΚΥΠΡΙΑΚΟ  
ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ  
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ  
ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ



Business Support on Your Doorstep



ΕΓΚΥΚΛΙΟΣ

Στρατηγική για Επιβίωση και Ανάπτυξη της Οικογενειακής Επιχείρησης:  
Διαχείριση της Κρίσης και της Μετάβασης στην Επόμενη Γενιά

ΤΕΤΑΡΤΗ 26/11/2014

Ώρες Εφαρμογής		Διάρκεια	Ανάλυση περιεχομένου (σημειώνεται το θεωρητικό και πρακτικό μέρος)	Εκπαιδευτής
Από	Μέχρι	(ώρες)		
08:30	10:30	2,00	<b>Διαδικασία Σχεδιασμού της Βιωσιμότητας της Οικογενειακής Επιχείρησης</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Επιχειρησιακό σχέδιο για επιβίωση και ανάπτυξη</li> <li>Το οικογενειακό ιδιοκτησιακό σχέδιο</li> <li>Το σχέδιο διακυβέρνησης</li> <li>Περιπτώσιακή μελέτη: The Ergolyptes Ltd</li> </ul>	Πανίκκος Πουτζιουρής
10:20	10:45	0,25	Διάλειμμα	
10:45	12:45	2,00	<b>Παράλληλος Στρατηγικός Σχεδιασμός</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Συνεχής οικογενειακή επιχειρηματική πορεία</li> <li>Μοντέλα διακυβέρνησης</li> <li>Οικογενειακοί κανόνες για εργοδότηση, διαδοχή - ηγεσία, ιδιοκτησία, χρηματοδότηση</li> <li>Βέλτιστη πρακτική: The Zegnas</li> </ul>	Πανίκκος Πουτζιουρής
12:45	13:45	1,00	Γεύμα	
13:45	15:30	1,75	<b>Διαδοχή Ηγεσίας και Διοίκησης</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Δραστηριότητα: Είναι η διαδοχή σε σωστό δρόμο; Γεγονος η Διαδικασία ;</li> <li>Τεστ Αξιολογήσης Ηγεσίας</li> <li>Περιπτώσιακή μελέτη - The Diaspora Ltd</li> </ul>	Πανίκκος Πουτζιουρής
15:20	15:45	0,25	Διάλειμμα	
15:45	17:00	1,25	<b>Ανακεφαλαίωση: Το Τετρασέλιδο Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Τρεις ορίζοντες ανάπτυξης</li> <li>Μονοσέλιδο χρηματοοικονομικό σχέδιο διάσωσης</li> <li>Μονοσέλιδο οικογενειακό πρωτόκολλο</li> <li>Τα επόμενα 10 βήματα - σχέδιο δράσης για Διαγενεακή ανάπτυξη</li> </ul>	Πανίκκος Πουτζιουρής

Σύνολο  
Καθαρής  
Διάρκειας

7