

«ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΘΗΚΗΣ ΜΕ ΤΗΝ ΕΦΑΡΜΟΓΗ LEAN ΕΡΓΑΛΕΙΩΝ»

24/10/2024 – Ξενοδοχείο «CLEOPATRA», Λευκωσία



Με τις εξελίξεις στην αγορά και τις αλληπάληλες αυξήσεις στα κόστη των εταιρειών, έχει καταστεί επιτακτική ανάγκη οι εταιρείες να επανεξετάσουν όλες τις λειτουργίες τους με γνώμονα την αύξηση της αποδοτικότητας, τη μείωση του κόστους με στόχο να διαφυλαχθεί η κερδοφορία. Σημαντική συμβολή στα κόστη της εταιρείας έχουν οι αποθήκες οι οποίες πρέπει να εκσυγχρονίζονται διαρκώς. Μια αποδεδειγμένη προσέγγιση είναι η LEAN διαχείριση αποθήκης. Σε μια LEAN αποθήκη, κάθε διαδικασία έχει σχεδιαστεί για να ελαχιστοποιεί την σπατάλη και να μεγιστοποιεί την παραγωγικότητα. Αυτή η προσέγγιση μπορεί να εφαρμοστεί σε όλες τις πτυχές της διαχείρισης αποθήκης, από τον έλεγχο αποθέματος έως την διαικπεραίωση των παραγγελιών. Με την εξάλειψη της σπατάλης και τον εξορθολογισμό των διαδικασιών, οι LEAN αποθήκες μπορούν να λειτουργούν πιο αποδοτικά και αποτελεσματικά. Επιπλέον, η LEAN διαχείριση αποθήκης μπορεί να συμβάλει στη βελτίωση της επικοινωνίας και της συνεργασίας των εργαζομένων. Με την εφαρμογή LEAN αρχών, οι επιχειρήσεις μπορούν να βελτιώσουν σημαντικά τις λειτουργίες της αποθήκης τους.

ΣΤΟΧΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Σκοπός του εκπαιδευτικού προγράμματος είναι η εκπαίδευση στελεχών που έχουν την ευθύνη για τις αποθήκες της εταιρείας τους μέσω της εφαρμογής της LEAN μεθοδολογίας διαχείρισης αποθήκης (LEAN warehouse management).

Με την ολοκλήρωση του προγράμματος οι καταρτιζόμενοι μεταξύ άλλων θα είναι σε θέση να:

- περιγράφουν τη φιλοσοφία του LEAN management και πως εφαρμόζεται στη διαχείριση αποθήκης
- κατονομάζουν εργαλεία LEAN που μπορούν να εφαρμόσουν για καλύτερη διαχείριση αποθήκης
- διατυπώνουν σωστά τους δείκτες απόδοσης ώστε να ελέγχεται η παραγωγικότητα των διεργασιών της αποθήκης
- τεκμηριώνουν την ανάγκη για βελτιωτικές ενέργειες
- επιδεικνύουν την επίδραση της σπατάλης στην κερδοφορία της αποθήκης
- οργανώνουν τους διαθέσιμους πόρους της αποθήκης για ελαχιστοποίηση της σπατάλης
- υπερασπίζονται τη χρήση τυποποιημένων προσεγγίσεων και LEAN εργαλείων για την αύξηση της παραγωγικότητας
- συμμετέχουν ενεργά στην βελτίωση των διαδικασιών της αποθήκης

Πληροφορίες και κόστος

Ημερομηνία Διεξαγωγής: Πέμπτη 24/10/2024

Χώρος Διεξαγωγής: Ξενοδοχείο «CLEOPATRA», Λευκωσία

Διάρκεια Προγράμματος: 08:45 – 17:00

Γλώσσα Διδασκαλίας: Ελληνικά

Τελικό Κόστος Συμμετοχής μετά την επιχορήγηση: €80

(Αρχικό Κόστος προγράμματος: €220 - Επιχορήγηση από ΑνΑΔ: €140)

Το πρόγραμμα εγκρίθηκε από την ΑνΑΔ. Οι επιχειρήσεις/οργανισμοί που συμμετέχουν με εργοδοτούμενους τους, οι οποίοι ικανοποιούν τις προϋποθέσεις της ΑνΑΔ, θα τύχουν της σχετικής επιχορήγησης.



Το πρόγραμμα απευθύνεται σε:

Το πρόγραμμα μπορούν να παρακολουθήσουν **Γενικοί Διευθυντές, Υπεύθυνοι εφοδιαστικής αλυσίδας, Διευθυντές και υπεύθυνοι διαχείρισης αποθηκών & αποθεμάτων.**

Εκπαιδευτής Προγράμματος



Το πρόγραμμα θα διδάξει ο Κύπριος εμπειρογνώμονας κ. **Ντίνος Ιωαννίδης**. Ο Ντίνος είναι εκπαιδευτής και σύμβουλος διοίκησης με επαγγελματική εμπειρία πέραν των 25 ετών συνεργασίας με κυπριακές και πολυεθνικές εταιρείες. Έχει στο ενεργητικό του χιλιάδες ώρες εκπαίδευσης. Οι τομείς εξειδίκευσής του αφορούν την εφοδιαστική αλυσίδα, τις πωλήσεις, το μάρκετινγκ, την επικοινωνία και την ηγεσία. Έχει σημαντική εμπειρία στους τομείς της διαχείρισης εμπειρίας πελατών, της βελτίωσης διαδικασιών και της επιχειρησιακής αριστείας. Το ακαδημαϊκό του ιστορικό περιλαμβάνει Electrical, Electronics & Communications Engineering και στη συνέχεια διοίκηση επιχειρήσεων. Ο Ντίνος έχει αποδεδειγμένο ιστορικό συνεχούς βελτίωσης της παραγωγικότητας και της κερδοφορίας στις εταιρείες με τις οποίες συνεργάζεται. Προτού δημιουργήσει τη δική του εταιρεία, διέτελεσε Γενικός Διευθυντής της DHL Κύπρου. Είναι πιστοποιημένος σύμβουλος βελτίωσης διαδικασιών, πιστοποιημένος σύμβουλος διοίκησης και πιστοποιημένος ελεγκτής ISO.



Δηλώσεις Συμμετοχής

Οι ενδιαφερόμενοι παρακαλούνται όπως συμπληρώσουν **ηλεκτρονικά** τη σχετική δήλωση συμμετοχής πατώντας **ΕΔΩ το αργότερο μέχρι την Τρίτη 15 Οκτωβρίου 2024.**

Σημαντικό: Πέραν της ηλεκτρονικής δήλωσης συμμετοχής που θα συμπληρώσετε για το ΚΕΒΕ, για να θεωρείται έγκυρη η εγγραφή σας αλλά και για να μπορείτε να παρακολουθήσετε το σεμινάριο, περίπου **μία εβδομάδα πριν** την ημερομηνία διεξαγωγής του σεμιναρίου, θα αποσταλούν στις συμμετέχουσες εταιρείες περισσότερες πληροφορίες καθώς και ο **αριθμός εφαρμογής του προγράμματος** τον οποίο θα χρησιμοποιείτε για να κάνετε την εγγραφή σας στο σεμινάριο και μέσω της ψηφιακής πλατφόρμας «ΕΡΜΗΣ».

Για περισσότερες πληροφορίες ή διευκρινίσεις μπορείτε να επικοινωνείτε με την κα. Ζωή Πιερίδου, Λειτουργό ΚΕΒΕ, στα τηλ. 22889746/ 22889715, email: z.pieridou@ccci.org.cy.

Με εκτίμηση,
Χρίστος Ταντελής
Ανώτερος Λειτουργός ΚΕΒΕ

ΓΕΝΙΚΗ ΣΗΜΕΙΩΣΗ:

Οι επιχειρήσεις/οργανισμοί που επιθυμούν να συμμετέχουν σε επιμορφωτικά προγράμματα επιχορηγημένα από την ΑνΑΔ, εάν δεν το έχουν ήδη κάνει, θα πρέπει απαραιτητά να προχωρήσουν άμεσα με την εγγραφή τους στη **ψηφιακή πλατφόρμα «ΕΡΜΗΣ»** (<https://ermis.anad.org.cy/>):

1. Εγγραφή υποψηφίων για συμμετοχή στο μητρώο της ΑνΑΔ ως φυσικά πρόσωπα.
2. Εγγραφή εταιρείας στο μητρώο της ΑνΑΔ ως νομικό πρόσωπο.
3. Υποβολή αιτήματος εταιρείας για την απόκτηση του ρόλου «Εργοδότης».
4. Σύνδεση υποψηφίων για συμμετοχή με τον εργοδότη τους, με κωδικό εξουσιοδότησης που τους παρέχει ο εργοδότης.

Η πιο πάνω διαδικασία εγγραφής της επιχείρησης/οργανισμού ως Νομικό πρόσωπο, καθώς και των Φυσικών προσώπων στον «ΕΡΜΗΣ» γίνεται μόνο μια φορά.

Τρόποι Πληρωμής

1. Με Επιταγή στο όνομα του ΚΕΒΕ

2. Κατάθεση στους πιο κάτω λογαριασμούς:

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ

ΑΡ. ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ: **0194-12-006537**
IBAN NO.: **CY 16 0020 0194 000 000 12 0065 3700**
BIC: **BCYR CY2N**

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

ΑΡ. ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ: **121-01-013924-01**
IBAN NO.: **CY25005001210001210101392401**
BIC: **HEBACY2N**

3. Μέσω της Υπηρεσίας **JCC SMART** πατώντας στον σύνδεσμο: <https://www.jccsmart.com/e-bill/32522039>

*Η πληρωμή με μετρητά **δεν** γίνεται αποδεκτή, σύμφωνα με τους κανονισμούς της ΑνΑΔ.



ΑΝΑΛΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

«ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΘΗΚΗΣ ΜΕ ΤΗΝ ΕΦΑΡΜΟΓΗ LEAN ΕΡΓΑΛΕΙΩΝ»				
ΠΕΜΠΤΗ 24/10/2024				
Ώρες Εφαρμογής		Διάρκεια	Ανάλυση περιεχομένου (σημειώνεται το θεωρητικό και πρακτικό μέρος)	Εκπαιδευτής
Από	Μέχρι	(ώρες : λεπτά)		
08.45	09.00	0,15	Έναρξη – Στόχοι προγράμματος/ κανόνες σεμιναρίου Εισαγωγή στη μεθοδολογία LEAN	Ντίνος Ιωαννίδης
09.00	09.45	0,45	Κατανοώντας το LEAN management Εισαγωγή στη φιλοσοφία και τις αρχές του LEAN Βασικές έννοιες: αξία, σπατάλη, ροή, pull, και συνεχής βελτίωση Importance of Lean in warehouse management	Ντίνος Ιωαννίδης
09.45	10.30	0,45	Συνήθη προβλήματα που αντιμετωπίζουμε στις αποθήκες και οι συνεπαγόμενες σπατάλες / ζημιές Θέματα διαρρύθμισης αποθήκης Θέματα χωρητικότητας αποθήκης Θέματα έλλειψης ροής στην αποθήκη Θέματα ανθρώπινου δυναμικού	Ντίνος Ιωαννίδης
10.30	11.15	0,45	Εντοπισμός και εξάλειψη σπατάλης Τύποι σπατάλης στις εργασίες της αποθήκης Ανασκόπηση των επτά συν ένα τύπων σπατάλης (Muda) Εντοπισμός τύπων σπατάλης στις διαδικασίες αποθήκης	Ντίνος Ιωαννίδης
11.15	11.30	0,15	Διάλειμμα	
11.30	12.15	0,45	Ομαδική δραστηριότητα (1) Εντοπισμός ειδών σπατάλης για βελτίωση	Ντίνος Ιωαννίδης
12.15	13.00	0,45	Εισαγωγή στα Lean tools SIPOC – Η σημασία της σωστής χαρτογράφησης των διαδικασιών της αποθήκης Πίνακες RACI – κατανομή πόρων και ευθυνών Voice of customer και KPIs	Ντίνος Ιωαννίδης
13.00	13.45	0,45	Γεύμα	
13.45	14.15	0,30	Ομαδική δραστηριότητα (2) Δημιουργία SIPOC και δεικτών απόδοσης για διαδικασία αποθήκης	Ντίνος Ιωαννίδης
14.15	14.45	0,30	Η έννοια του KAIZEN και ο κύκλος βελτίωσης PDCA Η ανάγκη για συνεχή βελτίωση Η διασύνδεση του PCDA με τη διαχείριση ποιότητας	Ντίνος Ιωαννίδης
14.45	15.15	0,30	Ομαδική δραστηριότητα (3) Διαχείριση ομάδας για επίτευξη βέλτιστης χρήσης πόρων και επιθυμητού αποτελέσματος	Ντίνος Ιωαννίδης
15.15	15.30	0,15	Διάλειμμα	
15.30	16.00	0,30	Η έννοια του KAN BAN Εξισορρόπηση δραστηριοτήτων και αξιοποίηση πόρων	Ντίνος Ιωαννίδης
16.00	16.45	0,45	Ομαδική δραστηριότητα (4) Μετάβαση στο Pull processing	Ντίνος Ιωαννίδης
16.45	17.00	0,15	Συνοπτική θεώρηση θεμάτων της ημέρας και αξιολόγηση Αναφορά στα θέματα της ημέρας Αξιολόγηση προγράμματος Πιστοποιητικά Συμμετοχής	Ντίνος Ιωαννίδης
Διάρκεια Κατάρτισης		7,00		